2011 年 12 月

文章编号: 2095-1663(2011)06-0061-04

以工程创新能力为核心的工程人才培养探索与实践

——清华大学工程硕士研究生教育创新总结

康妮王钰沈岩刘惠琴

(清华大学研究生院,北京 100084)

摘 要:经过十余年工程硕士教育发展,清华大学提出培养具有工程创新能力的复合式、应用型工程人才的 培养目标。在非全日制工程硕士培养中,提出"厚基础理论、博前沿知识、重实际应用"的课程建设理念和紧 密结合工程实际,发挥校企双导师和多学科导师组作用的论文工作指导思想。在全日制工程硕士培养中,提 出培养方案体现强化实践能力培养和职业素质培养,运行机制采取项目运作方式和成立项目指导委员会的 举措,取得了良好的效果。

关键词:工程硕士;培养;非全日制;全日制;工程创新能力 中图分类号:G643 文献标识码:A

清华大学工程教育有着悠久历史和光荣传统, 为民族复兴和国家强盛做出了重要贡献。解放后, "红色工程师摇篮"的美誉,是社会对清华大学工程 人才培养的充分肯定。1984年,清华大学等 11 所 高校共同倡导培养工程类型硕士研究生,揭开了工 程硕士教育探索与发展的序幕。1986年,清华大学 率先在"二汽"试点培养工程类型硕士研究生,取得 了宝贵经验。作为首批试点单位之一,清华大学从 1996年起正式招收工程硕士研究生,1998年起进行 推荐应届本科毕业生免试攻读工程硕士学位的试点 工作,并于 2009 年开始试点全日制工程硕士研究生 培养工作。

十余年来,清华大学工程硕士教育发展迅速,成 为我校面向国民经济主战场,为国家经济建设和社 会发展需要培养高层次、应用型、复合式工程技术和 工程管理人才的重要渠道;工程硕士教育对我校完 善硕士研究生教育多样化培养模式、探索应用型硕 士研究生培养改革发挥着重要的推动作用。

一、明确办学理念,培养满足国家需要、适应社会需求的高层次应用型工程人才

 1. "以工程创新能力为核心"的培养定位 工程硕士专业学位最初就是为了满足工矿企业 和工程建设部门,特别是国有大中型企业对工程技 术和工程管理人才的迫切需求而设立的。工程硕士 教育的发展始终伴随着国家经济建设和社会发展对 高层次工程人才的需求而发展。随着我国经济的快速发展,提升企业自主创新能力,建立创新型企业成为建设创新型国家的决定性力量。特别是我国还处于工业化阶段的中期,在构建企业为主体的创新体系过程中,工业企业迫切需要大批具有创新能力的

收稿日期:2011-09-21

作者简介:康妮(1981—),女,山东齐河人,清华大学研究生院培养办公室职员. 王钰(1972—),女,山东黄县人,清华大学研究生院培养办公室副主任. 沈岩(1963—),男,浙江慈溪人,清华大学研究生院综合办公室副主任. 刘惠琴(1968—),女,山东人,清华大学研究生院培养办公室主任,博士.

^{© 1994-2012} China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

高层次、应用型、多样化专门人才。为适应现代工程 发展需要,结合当前社会需求,清华大学将工程硕士 培养定位于培养具有工程创新能力的工程人才和具 有工程创新活力的未来工程人才。把"工程创新能 力"培养作为我校工程硕士培养的核心。

2. "培养复合式、应用型工程人才"的培养目标[1]

"应用型"在工程硕士设置之初就已明确。随着 工程技术多学科化、工程组织的不断复杂化,我校提 出为适应现代工程新发展,应在"应用型"前加上"复 合式",并在培养方案中得以体现。其中复合式是指 理论知识与工程实践、技术能力与管理能力、工程研 究与市场开拓相复合;应用型是指综合运用知识与 能力解决工程实际问题。

3. 注重国家与行业发展的培养面向

我校工程硕士教育起步阶段的培养定位是服务 国民经济主战场。随着建设创新型国家的提出,企 业成为技术创新的主体,清华大学培养工程硕士越 发注重高端和面向。因此,将非全日制工程硕士培 养定位于主动服务于重点企业、西部地区和国防、军 工部门,满足企业对高层次工程人才的迫切需求。 将全日制工程硕士培养定位于面向若干国家具有重 大发展需求的行业领域,更好地适应国家经济建设 和社会发展对高层次工程人才的迫切需求。

二、面向企业自主创新,培养具有工程创新能力的工程人才

1. **厚基础理论**,博前沿知识,重实际应用"的课 程建设理念

工学硕士的知识结构侧重基础理论和学科知识 的系统性,而工程硕士培养侧重工程应用,其知识结 构需要综合行业需求和学科要求。在职的工程硕士 生大多具有实践工作经验,缺少理论、前沿、实用工 具、交叉学科等方面的知识。为此,我校提出课程建 设突出"厚基础理论,博前沿知识,重实际应用"的特 点,将在职工程硕士研究生课程建设定位于:对理论 基础进行补充和更新,并将所学领域理论知识与从 事的工程实践工作结合,能够用于指导和解决实际 问题;加强对领域前沿的了解,并与教师承担的科研 项目相结合,拓宽知识面,增强技术创新能力;掌握 领域当前普遍采用的应用工具、国际规范和技术标 准,提高工程实践水平;学习管理、法律、人文等交叉 学科课程,提高综合素质和能力。结合上述定位,形 成"领域基础、技术应用、领域前沿、实用工具、交叉 学科"五类知识合理配置的知识结构^[2]。

在此基础上,针对不同企业需求、不同行业背 景,量身定制课程方案,授课内容注重基础、兼顾应 用、切合实际。例如我校为铁道部培养工程硕士,针 对铁路行业背景,单独设计全新课程架构,其中包含 公共必修课程、管理科学基础课程、工业工程专业课 程、选修课程四个模块;在授课过程中,结合工程硕 士培养特点,在强调理论深度的同时,十分注重理论 与实践的结合;选拔具有丰富实践经验的教师授课, 这些教师在教学的同时,也在不断学习和积累,逐步 进入铁路行业进行科研,反过来促进了他们的教学 与铁路的实践更加贴合。

2. 紧密结合工程前沿,发挥校企双导师和多学 科导师组指导作用的论文工作指导思想

论文选题是论文工作的方向。我校强调工程硕 士学位论文选题要直接来源于生产实际或者具有明 确的生产背景和应用价值,密切结合企业的技术改 造、革新、引进等技术难题或科研攻关项目;同时要 有一定的前瞻性和开发价值。如我校水利系工程硕 士刘庆亮,长期从事黄河治理研究,论文选题结合工 程实际,论文工作取得的研究成果直接用于小浪底 水利枢纽的设计,节省投资约3.8亿元,被水利部授 予"小浪底工程建设功臣"称号。

在工程硕士教育中实行双导师,有利于发挥学 校导师在学术研究中,企业导师在工程实践中的指 导优势。并倡导校内导师深入工程一线,了解实际 需求和工程前沿,挖掘工程研究课题,促进校企"产 学研"合作。另外,由于工程硕士按工程领域培养, 一个领域往往覆盖多个一级学科,我校还尝试多学 科导师组共同指导论文工作。如我校为中国航天员 科研训练中心培养的 13 名航天员工程硕士,他们的 论文选题均结合我国载人航天的基础科学研究和工 程应用课题,如航天员选拔、航天环境控制、生命保 障工程、航天食品工程等,涉及多个领域专业知识。 我校发挥多学科优势,打破院系界限,共聘请6个院 系 19 位校内导师参与论文指导工作,每个航天员都 有两位来自不同专业领域的校内导师指导,同时聘 请中国航天员中心 13 位专家为联合指导教师,圆满 完成了论文工作。

三、面向国家战略需求,培养具有工程创新活力的未来工程人才

1. 培养方案两 "强化"

我校工程硕士培养方案的设置始终注重知识、 能力和素质三方面的结合。在知识方面,强调不仅 要掌握本专业的基础知识,还要掌握与本学科相关 学科的知识;在能力方面,强调不仅要有获取知识的 能力,还要具有运用知识分析问题和解决问题的能 力,最终使学生达到具有创新的欲望和能力;在素质 方面,特别强调工程师应具有的思想道德素质、经济 环境意识等。我校为全日制工程硕士研究生设置了 独立的培养方案,区别于学术型硕士研究生以及在 职工程硕士研究生的培养,其特色是在能力和素质 方面突出两个"强化":一是强化实践能力培养,这其 中既包括开发研究型课程和项目训练型课程,调动 研究生自主学习的积极性,学以致用;也包括培养方 案中明确列入相关工业界实习的实践环节(3/6 学 分),帮助学生了解企业需求、企业运作方式、体验企 业文化,培养研究生发现问题、分析解决问题和评价 问题的能力。二是强化职业素质培养,我校在培养 方案中专门列入职业素质课程(不少于3学分),如 行业讲座、管理类、知识产权、职业道德、人文课程等 方面课程,加强学生经济与管理技能、法律意识、工 程职业道德、职业行为习惯、团队精神和交流沟通能 力等方面职业素质的培养^[3]。

全日制工程硕士培养过程的核心是专业实践, 实践是培养学生动手能力和职业素养的重要环节。 在实践过程中研究生将科学、学术、技术与工程结合 起来,感悟实质相通的道理。由于全日制工程硕士 大多是应届本科毕业生,欠缺工程实践锻炼和对企 业运作方式的了解,因此学校积极安排研究生深入 企业开展专业实践,以提高他们解决实际问题的能 力,加深对企业文化的体验,增强对工程的感性认 知。如我校环境系将研究生统一送到重大水专项和 国家重大科技计划项目研发现场进行一年的专业实 践,在专业实践中期,统一返回学校集中讲授案例分 析课程。研究生通过从实践中来,到实践中去,将理 论知识与工程应用紧密结合,加深对工程的感觉,同 时研究生之间互教互学,对团队精神的培养、激发学 习兴趣和创新活力不无裨益。

2. 运行机制两 "举措"

在全日制工程硕士研究生培养的运行机制方 面,我校推行两项"举措"。一方面,为了更好地适应 国家经济建设和社会发展对高层次应用型人才的迫 切需求,我校面向若干国家具有重大发展需求的行 业领域,有选择性地选择对应的工程领域,以10~ 20人形成一个项目,以项目的方式进行一定规模的 培养。另一方面,有重点地选择来自国家重要领域 和行业中具有影响力的大型企业的专家与相关工程 领域教师共同组成项目指导委员会,从而把握培养 全过程。工程硕士是面向企业培养人才的,工程硕 士质量不应仅由教育内部进行评价,而应由学校、用 人单位、学生三个尺度进行立体评价。美国很多大 学工科院系均设有工业咨询委员会,由行业专家和 校友组成,为学校人才培养提供咨询意见。我校希 望通过项目指导委员会架起高校和工业界的桥梁, 为我校培养符合社会需求的高质量工程人才出谋划 策、提供保障。

四、工程硕士教育的作用与反馈

1. 工程硕士教育促进校企合作和教育创新

通过工程硕士人才培养,我校不仅为企业培养 了人才,也为自身的发展注入了活力。首先,加强了 校企科研合作。工程硕士从招生、培养到论文工作, 是以校企联合为特色的。一方面我校主动面向企业 自主创新,深入工程一线,为企业培养急需的高水平 工程技术和工程管理人才,提高了企业的核心竞争 力,另一方面也丰富了实践教育的内涵,增加了我校 横向科研课题。如工业工程系在铁道部工程硕士研 究生培养过程中,全系有超过一半的教师接触和进入了铁路行业的科研,共计获5项铁道基金的资助, 20项以上的与铁路企业的横向合作。

另一方面推动了我校教育改革和创新。在在职 工程硕士研究生培养过程中,教学内容上结合行业 特点和发展需求,制定具有针对性的培养计划和教 学大纲;在教学方式上针对学生有实践经验的特点, 采用研讨、案例等形式多样的授课方式,促进了教学 相长。在这一过程中,在职工程硕士生的工程背景 以及从工作中带来的解决工程实际问题的需求起到 了重要作用。在全日制工程硕士研究生培养模式创 新探索中,工程硕士培养对推进我校硕士定位向应 用型为主转型,明确硕士生培养目标,调整硕士生的 培养结构,探索高层次、高素质、创新性的专业应用 型和复合式人才培养的新模式起到了重要作用。

 2. 工程硕士教育得到用人单位和工程硕士的肯定 2006年,学校对 300余位工程硕士学位获得者 进行了问卷调研。结果显示,我校工程硕士教育坚 持面向国有大中型企业,培养复合式应用型工程人 才的培养目标得到肯定;被调研者认为目前的培养 方案和课程设置有助于工程硕士生系统学习专业知 识、拓展领域前沿视野,并建议有针对性地增加课程 中的实验环节和工程案例以及交叉学科课程;他们 普遍感到通过论文工作以及导师的指导,解决了企 业的实际问题,自身能力有了一定提高;他们对清华 大学怀有较高的亲近感和认同感,并希望学校能创 造更多的交流平台,增加其融入感和归属感。

2006 年,学校又对 36 家委托我校培养工程硕 士的企业进行了问卷调查,企业对我校工程硕士培 养的总体评价为优良(见下表)。企业表示,工程硕 士研究生在学位论文工作阶段以及获学位后,在企 业工作中都先后承担了重要的工程技术、工程管理 任务,解决了许多生产技术难题,为企业的发展做出 了较大的贡献,同时自身岗位也得以升迁。某企业 负责人指出:"他们不仅仅是岗位的变动和职务的升 迁,他们充分肯定了校企合作取得的业绩,它缩短了 双方沟通、交流的距离和时间,并大大缩短了技术开 发到生产制造的时间,为企业赢得了市场,同时为企 业培养和带出了一批中青年技术带头人和骨干。"这 是企业对我校工程硕士培养工作的充分肯定。

项目	选项	比例
预期目标	工程硕士培养已完全达到或基 本达到预期目标	80%以上
认同度	工程硕士对本单位发展会作出 显著的贡献	95% 以上
合作意向	愿意 继 续 选 送 员 工 攻 读 工 程 硕士	90%以上
学位论文 应用性	选题具有应用性	100%
学位论文 贡献度	对解决企业实际问题有很大或 较大的贡献度	77 %
学生收获	对个人的发展产生积极影响	100%

工程硕士教育是工科研究生教育的一种类型, 是工程人才培养的新模式。相信随着我国创新型国 家的建设和小康社会的全面实现,清华大学一定能 成为企业技术创新工程人才的摇篮,为国家建设做 出更大贡献。

参考文献:

[1] 陈皓明.树立科学的质量观和发展观 全面推进工程硕士教育发展.学位与研究生教育,2006,(11):15-17.
[2] 王钰,沈岩,康妮,刘惠琴.基于能力培养需要对工程硕士课程分类建设的思考.学位与研究生教育,2008,(3):31-34.
[3] 王钰,康妮,刘惠琴.清华大学全日制工程硕士培养的探索与实践.学位与研究生教育,2010,(2):5-7.

Practices in Training of Engineering Professionals with Special Emphasis on Development of Innovative Abilities: Concepts and Cases at Tsinghua University

KANG Ni, WANG Yu, SHEN Yan, LIU Hui-qin

(Graduate School, Tsinghua University, Beijing 100084)

Abstract: During over a decade of Master-of-Engineering education, Tsinghua University has aimed at training all-round engineering professionals with innovative abilities. In its part-time degree programs, emphasis has been put on the combination of a sound fundamental knowledge, frontier studies and hands-on skills, with collegiate-corporate joint supervision as well as multidisciplinary advisement for thesis preparation. In its full-time programs, successes have been achieved by organizing internships and professional training in the form of project implementation under the guidance of project committees. Keywords: Master of Engineering, full-time education, part-time education, innovative ability